

سياسة

منح المكافآت والامتيازات لأعضاء مجلس الإدارة

جمعية خيرات الباحة

معتمدة من مجلس الإدارة

بناءً على المحضر الاجتماع الأول لمجلس الإدارة لعام ٢٠٢٣ م

أولاً: مقدمة :

في إطار سياسة الجمعية الخيرية لرعاية مرضى الروماتيزم في تحفيز الموظفين المتميزين ومساعدتهم على الارتقاء المتواصل في أدائهم بالعمل تم وضع نظام حوافز ومكافآت لموظفي الجمعية القائمين على رأس العمل لمن يثبت تميزه في عمله، أو لمن ساعد في زيادة الموارد المالية للجمعية أو القيام بأعمال تسهم في تطويرها، وذلك وفق شروط ومعايير تضمن عدالة وشفافية الجمعية في التعامل مع موظفيها .

ثانياً: الهدف من اللائحة :

تهدف هذه اللائحة إلى تحديد معايير واضحة لمكافآت موظفي الجمعية القائمين على رأس العمل، كما تهدف إلى تحفيز الموظفين الذين يتمتعون بالكفاءة والقدرة والموهبة والابتكار مما يساهم في تحسين أداء الجمعية وتحقيق مصالحها ومصالح مستفيديها .

ثالثاً: بنود صرف المكافآت :

يتم صرف المكافآت والحوافز التشجيعية للموظفين القائمين على رأس العمل من بند المصروفات الإدارية للجمعية .

رابعاً: المعايير العامة لمنح المكافآت :

- ١- أن تكون المكافآت متناسبة مع الإنجاز .
- ٢- مراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالإنجاز .
- ٣- تكون المكافآت بغرض حث القائمين على الجمعية على إنجاح الجمعية على المدى الطويل .
- ٤- أن تكون المكافأة مجزية بشكل معقول تحفز العاملين على بذل مزيد من الجهد .
- ٥- جودة الأداء والانجاز التي تقتضي تحقيق الموظف لنتائج مستدامة وأداء أعمال بجودة عالية وقبل الموعد المعتاد أو المحدد لإنائها، إضافة المبادرة التي تشمل على النشاط والتفاعل المستمر وتقديم مبادرات تسهم في بناء مستقبل مستدام، وتقديم آراء ومقترحات تطويرية أو تصحيحية والتنبيه عن أخطار ومشكلات محتملة .
- ٦- الجاهزية والمرونة التي تشتمل على القدرة على الاستجابة السريعة لمتغيرات بيئة العمل وأداء الأعمال في مختلف الأوقات والظروف، مع الحفاظ على مستوى الأداء العالي .

خامساً:ضوابط صرف المكافآت :

- ١- تصرف المكافأة للموظف القائم على رأس العمل بناء على قرار من المدير التنفيذي بعد موافقة رئيس مجلس الإدارة ، مشفوع بها تقرير أو تقييم يوضح مبررات صرف المكافأة .
- ٢- تصرف المكافآت للذين ساهموا في تحقيق رؤية وأهداف الجمعية وزيادة الموارد المالية للجمعية، المتميزين الذين قدموا خدمات ساهمت في تطوير عمل الجمعية والمستفيدين منها .